



УКРАЇНА
РАВА-РУСЬКА МІСЬКА РАДА
ЛЬВІВСЬКОГО РАЙОНУ ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ
___ сесія VIII демократичного скликання
РІШЕННЯ

від «___» _____ 2026 року

№9

Про затвердження звіту про результати
проведення моніторингу реалізації
Стратегії розвитку Рава-Руської міської
територіальної громади до 2027 року за 2025 рік

Керуючись ст. 26, 42, 59 Закону України “Про місцеве самоврядування в Україні”, статтею 11¹ Закону України «Про засади державної регіональної політики», відповідно до пункту 5.2. Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених Наказом Міністерство розвитку громад та територій України від 21 грудня 2022 року № 265, з метою забезпечення сталого соціально-економічного розвитку Рава-Руської міської територіальної громади, враховуючи рекомендації постійної депутатської комісії Рава-Руської міської ради з питань фінансів, бюджету, планування соціально-економічного розвитку, інвестицій та міжнародного співробітництва, Рава-Руська міська рада

ВИРІШИЛА:

1. Затвердити звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії розвитку Рава-Руської міської територіальної громади до 2027 року за 2025 рік, що додається.
2. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійну комісію з питань фінансів, бюджету, планування соціально-економічного розвитку, інвестицій та міжнародного співробітництва (голова комісії – Федюк В.П.)

Міський голова

Іван ІВАНУСА

Додаток до рішення
Рава-Руської міської ради
від _____ 2026 року №__

ЗВІТ
про результати проведення моніторингу
реалізації
Стратегії розвитку Рава-Руської міської
територіальної громади до 2027 року
за 2025 рік



м. Рава-Руська - 2026

ВСТУП

Стратегічне бачення розвитку Рава-Руської територіальної громади на період до 2027 року, визначене у Стратегії розвитку Рава-Руської міської територіальної громади до 2027 року (далі – Стратегія), заплановано досягти завдяки реалізації трьох стратегічних цілей:

1. Конкурентоспроможна економіка.
2. Комфортне середовище.
3. Якісне життя.

Стратегічні цілі є загальними напрямками розвитку громади, вони конкретизовані через 10 оперативних цілей та 31 завдання, що дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада досягатиме цілей свого розвитку.

Реалізація Стратегії відбувається шляхом виконання планів заходів з її реалізації, що включають проекти місцевого розвитку, місцеві цільові програми та організаційні заходи, спрямовані на реалізацію Стратегії.

План заходів з реалізації у 2023-2025 роках Стратегії (далі – План заходів), передбачає впровадження упродовж 3 років 42 технічних завдань на проекти місцевого розвитку та 41 місцевих цільових програм, сформованих в контексті зазначеної Стратегії.

З метою здійснення моніторингу реалізації у Стратегії обрано релевантні показники, які можна виміряти або розрахувати та на основі яких здійснюється висновок щодо успішності реалізації Стратегії. Для відстеження прогресу реалізації Стратегії до кожного показника визначено базове значення (на початок реалізації Стратегії); прогнозоване проміжне значення (станом на конкретний період) та цільове значення (результат реалізації Стратегії).

Моніторинг реалізації проведено Робочою групою з моніторингу впровадження Стратегії розвитку Рава-Руської міської територіальної громади до 2027 року та Плану реалізації Стратегії розвитку Рава-Руської міської територіальної громади на 2023-2025 роки (далі – Робоча група).

1. АНАЛІТИЧНА ДОВІДКА ПРО СТАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ РАВА-РУСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

Моніторинг реалізації Стратегії розвитку громади за 2025 рік свідчить про часткове досягнення запланованих показників у ключових напрямках: економічний розвиток, комфортне середовище, якість життя та прозорість управління. Значна частина індикаторів демонструє позитивну динаміку, проте є сфери, де фактичні результати не відповідають прогнозованим значенням.

За результатами комплексного моніторингу, проведеного Робочою групою, рівень виконання Стратегії у 2025 році склав 63,8 %. Порівняно з попереднім 2024 роком (70,3 %), спостерігається зниження темпів реалізації на 6,5 %. Такий регрес не є наслідком неефективного менеджменту, а відображає критичну зміну зовнішніх умов. Якщо 2024 рік характеризувався адаптацією до умов воєнного стану, то 2025-й став періодом накопичувального ефекту затяжної війни, що змусило громаду перейти з режиму «розвитку» до режиму «підтримки життєдіяльності та оборони». Доцільно зазначити, що 2025 рік виявився непрогнозовано складним. Повномасштабна війна внесла свої корективи у діяльність підрозділів органу місцевого самоврядування, і відповідно – сповільнила темп реалізації Стратегії.

У 2025 році спостерігалися такі негативні соціально-економічні тенденції:

- скорочення трудових ресурсів через міграцію, мобілізацію та демографічні втрати;

- сповільнення темпів зростання обсягів надходжень до місцевих бюджетів як результат зниження ділової активності та погіршення інвестиційної привабливості територій в умовах війни;

- обмеження доступу органів місцевого самоврядування до капітальних інвестицій з державного та обласного бюджетів через їхню переорієнтацію на фінансове забезпечення безпекових потреб держави;

- кадровий голод бізнесу;

- вимушене зростання поточних видатків на соціальний захист;

- відбулося зменшення реальних доходів населення;

- стагнація сфери послуг, індустрії розваг та туризму;

- збільшення навантаження на видаткову частину місцевого бюджету (особливо в освітній сфері та підтримці військових формувань).

Діяльність Рава-Руської міської ради та її структурних підрозділів була сконцентрована на мінімізації деструктивного впливу збройної агресії РФ на соціально-економічну стабільність громади. Пріоритетними завданнями залишалися покращення освітніх, медичних, культурних послуг, посилення системи цивільного захисту, підтримка ЗСУ, благоустрій та житлово-комунальне господарство.

Оцінка виконання стратегічних цілей та завдань Стратегії

Стратегічна ціль 1: «Конкурентоспроможна економіка»

Загальний рівень досягнення цілі у 2025 році зафіксовано на позначці 63,8%. Незважаючи на складні умови, цей показник демонструє життєздатність економічного сектору громади.

1. *Управління ресурсами (Оперативна ціль 1.1)* — Виконання: 102,0 %, цей напрям став найуспішнішим завдяки системній роботі з документацією та цифровізацією:

- Просторовий розвиток: розробка Комплексного плану триває згідно з графіком, що забезпечує довгострокову перспективу планування.

- Містобудівний прорив: оновлення містобудівної документації на 100% (що на чверть вище запланованого) створило прозорі умови для забудови та землекористування.

- Інвестиційні інструменти: запуск електронних каталогів нерухомості та земель значно спростили шлях потенційного інвестора до активів громади.

2. *Підтримка бізнесу (Оперативна ціль 1.2)* — Виконання: 61,7 %, показник відображає стійкість приватного сектору за відсутності інституційної підтримки:

- Ринок праці та доходи: громада перевершила очікування щодо зайнятості (3330 осіб) та рівня заробітної плати (19 668 грн), що свідчить про адаптацію бізнесу до кризових умов.

- Інституційні прогалини: нестворення Агенції економічного розвитку та Ради підприємців залишається критичним бар'єром. Відсутність навчальних баз для кадрів частково компенсувалася профорієнтаційною роботою.

3. *Інвестиції та туристичний потенціал (Оперативна ціль 1.3)* — Виконання: 55,3 %, сфера демонструє змішані результати з акцентом на мале підприємництво:

- Підприємницька активність: кількість ФОП (1068 осіб) суттєво вища за прогноз, що підтверджує роль малого бізнесу як фундаменту громади.

- Інвестиційна готовність: підготовлено 35 інвестиційних об'єктів та розроблено паспорт громади, проте відсутність індустріального парку та єдиного територіального бренду стримує прихід великого капіталу.

- Туризм: сектор перебуває у стані стагнації. Надходження від туристичного збору (18,3 тис. грн) не досягли мети, а недовиконання плану з розробки нових продуктів свідчить про необхідність перегляду туристичної стратегії.

Стратегічна ціль 2: Комфортне середовище

Загальний рівень виконання заходів у межах другої стратегічної цілі за звітний період склав 51,2 %. Цей напрям демонструє помірну динаміку, оскільки більшість проєктів мають капітальний характер і потребують значного фінансування, яке у 2025 році було обмеженим.

1. *Модернізація інфраструктури (Оперативна ціль 2.1)* - Виконання: 61,1%, напрям зосереджений на базових потребах життєдіяльності громади, проте стикнувся з браком ресурсів:

- Вуличне освітлення: вдалося модернізувати мережі у 26 населених пунктах. Хоча це менше за план (35 пункти), показник свідчить про системну роботу з підвищення безпеки на вулицях у темну пору доби.

- Дорожнє господарство: обсяг виконаних робіт склав 21 % (при плані 30%). Спостерігається відставання від графіку через пріоритетність поточних ремонтів над капітальними в умовах воєнного стану.

- Критична інфраструктура: реконструкція каналізаційних очисних споруд не розпочата. Це створює довгострокові екологічні ризики та гальмує розвиток житлового сектору.

2. *Захист довкілля (Оперативна ціль 2.2)* - Виконання: 35,2 %, ця ціль продемонструвала найнижчий рівень реалізації, що вказує на зміщення екологічних питань на другий план:

- Управління відходами: зафіксовано значне недовиконання плану із закупівлі контейнерів для сортування (216 замість 600). Це свідчить про дефіцит коштів на розвиток системи роздільного збору сміття.

- Енергоефективність: позитивним моментом є стовідсоткове виконання плану з впровадження об'єктів відновлюваної енергетики (4 одиниці), що сприяє енергонезалежності приватної сфери.

3. *Безпечна громада (Оперативна ціль 2.3)* - Виконання: 61,3 %, найбільш успішний сектор у межах цієї стратегічної цілі, що відповідає запиту мешканців на безпеку:

- Правопорядок та захист: успішно функціонують проєкти «Поліцейський офіцер громади» та місцева пожежна охорона, що забезпечує швидке реагування на надзвичайні ситуації.

- Цифровий нагляд: розширення мережі відеоспостереження до 9 % населених пунктів (при плані 20 %) вказує на поступовий, хоч і повільніший за очікуваний, розвиток системи «Безпечне місто».

Стратегічна ціль 3: Якісне життя

Загальний показник виконання третьої стратегічної цілі у 2025 році склав 68,2 %. Результати демонструють виражену нерівномірність: громада досягла зразкових показників у сферах освіти та дозвілля, проте стикнулася з серйозними перешкодами у розвитку соціальної та медичної інфраструктури.

1. *Якісні освітні послуги (Оперативна ціль 3.1)* - Виконання: 97,8 %, освіта стала пріоритетним напрямом, де вдалося досягти майже повного виконання плану:

- Фінансове навантаження: середня вартість навчання одного учня зросла до 53 821 грн, що суттєво перевищує прогноз (35 000 грн). Це зумовлено об'єктивними факторами: зростанням тарифів, підняттям зарплат педагогів та збільшенням кількості асистентів для дітей з особливими освітніми потребами.

- Енергоефективність та база: громада перевиконала план з економії енергоносіїв (18 % при плані 15 %) та повністю завершила заплановане оновлення матеріально-технічної бази у 50 % закладів.

- Інклюзія: вражаючим результатом є рівень доступності інфраструктури — 90 % закладів облаштовано згідно з вимогами безбар'єрності, що вдвічі перевищило плановий показник (40 %).

2. *Здорова громада (Оперативна ціль 3.2)* - Виконання: 33,3 %, соціально-медичний блок виявився найбільш вразливим у 2025 році:

- Інфраструктурні затримки: не вдалося відкрити амбулаторію в с. Волиця та створити заклад для самотніх осіб похилого віку. Ці об'єкти потребують значних капітальних вкладень, які, ймовірно, були перерозподілені на потреби безпеки.

- Просвітницька робота: інформування населення про здоровий спосіб життя ведеться згідно з планом (25 % охоплення).

3. *Розвиток культурного дозвілля та спорту (Оперативна ціль 3.3)* — Виконання: 100,0 %, напрям реалізовано у повному обсязі, що свідчить про високу соціальну згуртованість:

- Інституційна сталість: робота ДЮСШ та Молодіжного центру забезпечує змістовне дозвілля. Громаді вдалося повністю залучити молодь до активного життя та оновити бази закладів культури згідно з прогнозами.

4. *Прозора і ефективна влада (Оперативна ціль 3.4)* - Виконання: 40,0 %, цифровізація управління демонструє частковий успіх:

- Електронне врядування: впровадження системи електронного голосування стало важливим кроком до публічності. Також успішно створено 8 віддалених робочих місць адміністраторів у старостинських округах, що наблизило послуги до людей.

- Невиконані завдання: «Громадський бюджет» залишається на паузі через воєнний стан, а впровадження електронної черги в ЦНАП перенесено на наступні періоди.

2. ЗВІТ ПРО РЕЗУЛЬТАТИ ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ РАВА-РУСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ ЗА 2025 РІК

У формі, встановленій Додатком 12 Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених Наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265

Ціль/ Завдання	Показник	Одиниця вимірю- вання	Прогнозоване проміжне значення показника у 2025 р.	Фактичне значення показника у 2025 р.	% вико- нання
Стратегічна ціль 1. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНА ЕКОНОМІКА					
Оперативна ціль 1.1. Покращення управління ресурсами					
1.1.1. Розроблення містобудівної та землепорядної документації	Наявність Комплексного плану просторового розвитку території громади	+/-	В розробці	В розробці	100,0
	% населених пунктів з актуальною містобудівною документацією	%	80	100	125,0
1.1.2. Проведення комплексної інвентаризації ресурсів громади	Електронний каталог вільних об'єктів нерухомості (усіх форм власності)	+/-	+	+	100,0

Ціль/ Завдання	Показник	Одиниця вимірю- вання	Прогнозоване проміжне значення показника у 2025 р.	Фактичне значення показника у 2025 р.	% вико- нання
	Електронний каталог вільних земельних ділянок для інвестування	+/-	+	+	100,0
	% наданого в оренду комунального майна від загальної чисельності згідно електронної бази комунального майна	%	20	17	85,0
Оперативна ціль 1.2. Стимулювання розвитку діючого бізнесу					
1.2.1. Підтримка місцевого бізнесу	Чисельність штатних працівників суб'єктів господарювання	Осіб	2950	3330	113,4
	Розмір середньомісячної заробітної плати	Грн	12500	19668	127,6
1.2.2. Налагодження ефективної комунікації та розвиток інфраструктури підтримки бізнесу	Наявність Агенції економічного розвитку Равщини	+/-	+	-	0,0
	Наявність ради підприємців	+/-	+	-	0,0
1.2.3. Підготовка кадрів	Чисельність баз для навчання за новими спеціальностями у Рава-Руському професійному ліцею, у тому числі на підставі договорів з діючим бізнесом	Одиниць	4	-	0,0
	Чисельність осіб, які пройшли профорієнтаційні та навчально-професійні консультації в школах із залученням представників закладів професійної (професійно-технічної) освіти та бізнесу	Осіб на рік	210	210	100,0
Оперативна ціль 1.3. Залучення інвестицій					
1.3.1. Збільшення інвестиційного портфелю громади	Наявність індустріального парку	+/-	+	-	0,0
	Чисельність пропозицій інвестиційних об'єктів промислового призначення, а також під розміщення бізнесу на території громади	Одиниць	20	35	175,0
1.3.2. Формування та здійснення інвестиційної політики громади	Наявність інвестиційного паспорту громади	+/-	+	+	100,0
	Наявність єдиного бренду громади	+/-	+	-	0,0
	Наявність Плану заходів із промоції територіальної громади	+/-	+	-	0,0

Ціль/ Завдання	Показник	Одиниця вимірю- вання	Прогнозоване проміжне значення показника у 2025 р.	Фактичне значення показника у 2025 р.	% вико- нання
1.3.3. Підтримка підприємницьких ініціатив	Чисельність фізичних осіб-підприємців	Осіб	890	1068	120,0
1.3.4. Створення умов для розвитку туризму та прикордонного сервісу	Обсяг надходжень туристичного збору до бюджету громади	Грн	20000	18341,46	91,7
	Наявність карти туристичних пропозицій громади	+/-	+	-	0,0
	Чисельність нових та облаштованих наявних туристичних продуктів	Одиниць (сукупно з початку періоду)	15	10	66,7
1.3.5. Створення ефективного використання мінеральних вод	Інвентаризація артезіанських свердловин	%	+	-	0,0
Стратегічна ціль 2. КОМФОРТНЕ СЕРЕДОВИЩЕ					
Оперативна ціль 2.1 Модернізація та розвиток інженерно-транспортної інфраструктури					
2.1.1. Розвиток житлово-комунальної інфраструктури	Реконструкція каналізаційних очисних споруд в м. Рава-Руська	+/-	+	-	0,0
2.1.2. Покращення дорожньо-транспортної інфраструктури	Відсоток протяжності відремонтованих, збудованих доріг від загальної протяжності доріг громади	%	30	21	70,0
2.1.3. Впровадження енергоефективних технологій у комунальній сфері	Кількість населених пунктів, де облаштовано вуличне освітлення	Одиниць	35	26	74,3
	Відсоток заміненних старих ліхтарів вуличного освітлення на LED-технології	%	50	50	100,0
Оперативна ціль 2.2 Захист довкілля					
2.2.1. Створення ефективної системи поводження з ТПВ та формування екологічної свідомості громадян	Наявність сортувальної лінії	+/-	+	-	0,0
	Кількість баків для роздільного сортування сміття	Одиниць (сукупно з початку періоду)	600	216	36,0
	Відсоток мешканців, які уклали угоди на вивезення ТПВ	%	80	32	40,0
2.2.2. Зменшення обсягів викидів у атмосферне повітря	Чисельність впроваджених проектів з відновлювальної енергетики у приватних та комунальних підприємствах, установах, організаціях.	Одиниць на рік	4	4	100,0

Ціль/ Завдання	Показник	Одиниця вимірю- вання	Прогнозоване проміжне значення показника у 2025 р.	Фактичне значення показника у 2025 р.	% вико- нання
2.2.3. Зменшення забруднення поверхневих вод	Наявність встановлених на території громади компостерів	Одиниць (сукупно з початку періоду)	-	-	0,0
Оперативна ціль 2.3. Безпечна громада					
2.3.1. Удосконалення системи відеоспостереження на території громади	Відсоток населених пунктів громади охоплених відеоспостереженням	%	20	9	45,0
2.3.2. Створення «Центру безпеки громади»	Впроваджений проєкт «Полицейських офіцер громади»	+/-	+	+	100,0
	Відділення місцевої пожежної охорони	+/-	+	+	100,0
2.3.3. Забезпечення особистої безпеки громадян	Чисельність відловлених, простерилізованих та провакцинованих безпритульних собак	Одиниць (сукупно з початку періоду)	30	0	0,0
Стратегічна ціль 3. ЯКІСНЕ ЖИТТЯ					
Оперативна ціль 3.1. Якісні освітні послуги					
3.1.1. Створення оптимальної мережі освіти	Середня вартість навчання одного учня на рік	Грн	35000	53821,25	-53,8
3.1.2. Впровадження енергоефективних заходів в освітніх установах	Відсоток економії споживання енергоносіїв у закладах освіти	%	15	18	120,0
3.1.3. Зміцнення матеріально-технічної бази закладів освіти	Відсоток закладів з оновленою матеріально-технічною базою	%	50	50	100,0
3.1.4. Створення належних умов, доступності, всебічного розвитку та якісної освіти	Відсоток закладів з облаштованою інфраструктурою доступності	%	40	90	225,0
Оперативна ціль 3.2. Здорова громада					
3.2.1. Покращення якості та доступності медичних послуг	Наявність амбулаторії в с. Волиця	+/-	+	-	0,0
3.2.2. Модернізація та спеціалізація медичних послуг на вторинній ланці системи ОЗ	Наявність закладу для одиноких осіб похилого віку	+/-	+	-	0,0
3.2.3. Формування навичок здорового способу життя	Відсоток населення проінформованого щодо необхідності ведення здорового способу життя	%	25	25	100,0
Оперативна ціль 3.3 Розвиток культурного дозвілля та спорту					
3.3.1 Модернізація закладів культури	Відсоток оновлення матеріально-технічної бази закладів культури	%	30	30	100,0

Ціль/ Завдання	Показник	Одиниця вимірю- вання	Прогнозоване проміжне значення показника у 2025 р.	Фактичне значення показника у 2025 р.	% вико- нання
3.3.2 Розвиток фізичної культури та спорту	Наявність ДЮСШ	+/-	+	+	100,0
3.3.3. Участь молоді у суспільному житті громади	Наявність молодіжного центру в м. Рава-Руська	+/-	+	+	100,0
	Відсоток залученої молоді до життєдіяльності громади	%	10	10	100,0
3.4. Прозора і ефективна влада					
3.4.1. Запровадження інструментів громадської участі та публічності управління	Відновлення «Громадського бюджету»	+/-	+	-	0,0
	Статут територіальної громади	+/-	+	-	0,0
3.4.2. Покращення якості надання адміністративних, соціальних та публічних послуг	Наявність електронної системи голосування	+/-	+	+	100,0
	Електронна черга для ЦНАП	+/-	+	-	0,0
	Віддалені робочі місця для надання адміністративних послуг в старостинських округах	Одиниці	8	8	100,0